

# På vei inn i et krevende landskap med muligheter

Eiermøte Agder Energi 12.10.12

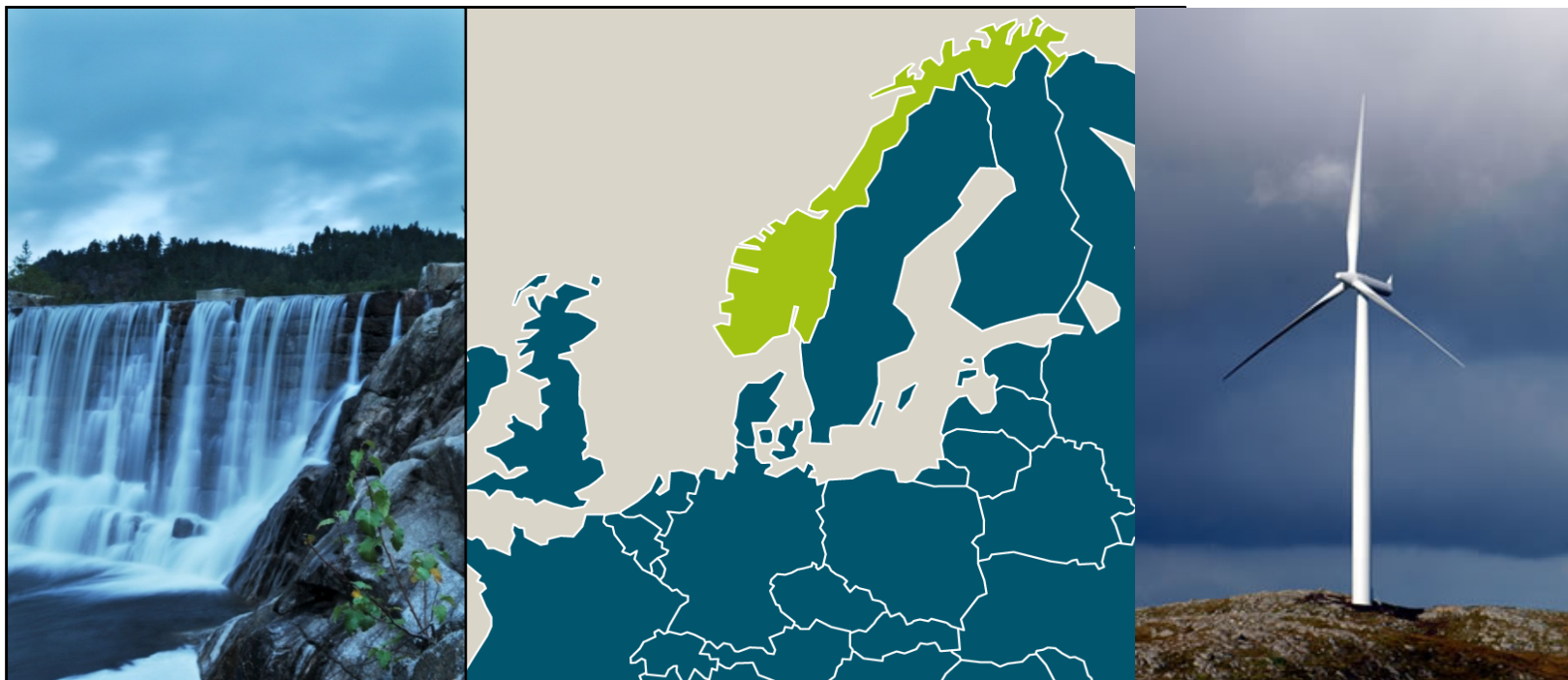
Konsernsjef Tom Nysted



agder energi

Vår visjon:

# Et ledende norsk konsern innen fornybar energi



agder energi

## Bakgrunn – betydelige utfordringer for kraftbransjen

- Kraftbransjens utfordringer
  - Kapital
  - Kompetanse
  - Kraftoverskudd
  - Kabel
- Påvirkes av politiske rammebetingelser som økende grad besluttes i Europa
- Økt markedsmessig integrasjon mot Norden og Europa
- Muligheter for langvarig vekst for de som klarer å delta i omstillingen



# Agder Energi en del av denne virkeligheten

- Betydelig nordisk kraftoverskudd gjør at det er behov for betydelige endringer for å sikre god avkastning til eierne
- Store investeringer medfører et betydelig kapitalbehov
  - Nett - forsyningssikkerhet, nye kunder og ny fornybar produksjon
  - Myndighetspålagte investeringer og reinvesteringer i eksisterende kraftanlegg
  - Tidsbegrenset sertifikatmarked påvirker investeringstakt i vannkraft og vindkraft
- Høy gjennomsnittsalder hos ansatte i kombinasjon med et høyt investeringsomfang representerer en kompetanseutfordring

# AEs tiltak for å møte endringene

- Interne grep
  - Fokuserert virksomhet ved salg av Nettkonsult, Sopran, LOS Bynett og Ventelo
  - Reorganisering med fokus på økt verdiskaping og forenkling, herunder tilpasset bemanning i forhold til ny struktur
  - Resultatforbedringsprosjekt Resultat 2014
- Ikke tilstrekkelig for å oppfylle visjonen og samtidig trygge langsiktig verdiskaping og solide utbytter

# På vei mot konsolidering

## Thema Consulting Group:

- Kraftindustrien i Norge består av mange små og middelstore selskaper
- Den fragmenterte strukturen er ugunstig når man skal gjøre større investeringer med hard kamp om kompetansen
- **Større og færre enheter vil gi betydelige synergieffekter**
  - **Beregninger viser et potensiale på 17-46 mrd for Sør-Norge**
  - **Styrke kontantstrømmene**
  - **Gjøre det enklere å løse kompetansebehovet**
  - **Redusere den finansielle sårbarheten knyttet til store og langsiktige investeringer**

# Økt størrelse gir AE fordeler

- Synergieffekter øker AEs og eiernes økonomiske handlingsrom
- Reduserer risikoen for lavere avkastning i mer utfordrende tider
- Øker investeringskapasiteten samtidig som utbytteneivået kan opprettholdes
- Bidrar til et tydelig nr. 2 selskap i kraftbransjen som kan innta en ledende posisjon i den videre utvikling

# Å stå stille er ikke et godt alternativ

- Mange alternative strukturelle grep i kraftbransjen er mulig
- Thema-rapporten viser ulike alternativer (Østkraft, Sørkraft og Vestkraft)
- Alle regionale kraftselskaper i Sør-Norge vil bli berørt av konsolideringene
- Skal Agder ta en aktiv posisjon for å forme fremtiden – eller overlate initiativet til andre?
- Den som står stille, vil bli formet av andres initiativ. Det er ikke et godt alternativ.



# Et veivalg for Agder Energis eiere

- Administrasjonen mener konsolidering og restrukturering i bransjen åpner muligheter for ytterligere verdiskaping
- Agder Energi har tatt grep for å bli en attraktiv partner og har ressurser til å kunne ta en offensiv rolle
- Konsolidering er et strategisk veivalg der eierne eier alle beslutninger
- Kommunale eiere kan fortsatt sitte i førersetet i et nummer 2 selskap i Norge
- Flere alternativer er realiserbare for Agder Energi

