

Referat og oppsummering fra Eiermøte 19. – 20. januar 2012

Sted: Utsikten, kurs og konferansesenter. Kvinesdal
Til stede: 71 deltakere. Samtlige kommuner representert (deltakerliste ved henvendelse til sekretariatet).

Møteleder: Ordfører Bjørn Ropstad (leder AU)

Eiermøtet var lagt opp med følgende poster på programmet:

Torsdag 19.01:

- 11.00: Åpningsforedrag, ved Statnett
- 1300: Dybdepresentasjon av Agder Energi
- 1530: Grunnlag og forutsetninger for utbyttepolitikk i Agder Energi, ved Bjørn Einar Strandberg (PwC)
- 1615: Eierstyring i Agder Energi, ved Roy Mersland (UiA)
- 16.45: Kommentarer og spørsmål til avklaring
- 1700: ”Tenketank og lyttepost”. Samtaler i fem grupper under ledelse av AU
- 1830: Oppsummering i AU

Fredag 20.01:

- 0900: Oppsummering etter samtaler dag 1
Valg av valgkomite, nytt AU
- 1000: Norsk energisektor og Agder Energi sin rolle. Ved Statkraft
- 1100: Agder Energi, rammevilkår og visjoner. Konsernsjef i Agder Energi, Tom Nysted
- 1145: Innspill og oppsummeringer

For detaljert program, se innkallingen.

Det ble invitert til å stille spørsmål og gi innspill underveis i programmet. Følgende representanter tok ordet i løpet av fellessamlingene: Harald Danielsen (Arendal kommune), Hans Antonsen (Grimstad kommune), Sigmund Kroslid (styreleder Agder Energi), Bjørn Ropstad (Evje og Hornes kommune), Odd Omland (Kvinesdal kommune), Arild Windsland (Birkenes kommune), Einar Halvorsen (Arendal kommune), Helge Sandåker (Marnardal kommune) og Vidar Skaarland (Songdalen kommune).

I programposten med gruppesamtaler torsdag ettermiddag ble kommunene utfordret til refleksjon rundt spørsmål om langsiktighet i eierskapet, utbyttepolitikk, eierstyring og innsikt i Agder Energi.

Valgkomite for nytt AU

Eiermøtet valgte følgende valgkomite for valg av nytt arbeidsutvalg våren 2012:
Helge Sandåker (Marnardal kommune), leder
Gro Anita Mykjåland (Iveland kommune)
Einar Halvorsen (Arendal kommune)

Valgkomiteen legger fram sin innstilling 14 dage før eiermøtet 4. mai 2012.

Neste eiermøte: 4. mai 2012. Hovedsaker i dette møtet vil være valg av nytt AU, valg av representanter til styret i Agder Energi, utbytte etter 2011 og framtidig utbyttepolitikk.

Det utarbeides et nyhetsbrev i etterkant av eiermøtet. Dette distribueres via kommunenes postmottak og er tiltenkt samtlige representanter i kommunestyrene på Agder.

Kristiansand, 25.01.2012

Bjørn Ropstad
leder arbeidsutvalget

Rune Røiseland (referat)
sekretariatet

...

I det følgende er hovedlinjene i foredrag og diskusjoner oppsummert. Presentasjonene som ble benyttet under møtet er publisert på agdereierne.no.

Oppsummering av presentasjoner, spørsmål og avklaringer

Eierseminaret var lagt opp som en videreføring av møtet i november 2011 der et stort antall representanter var nye etter kommunevalget tidligere samme høst.

Åpningsforedrag ved Statnett

Innledningsvis gav Statnett, ved direktør for samfunnskontakt Erik Sjelbred, en helhetlig innføring i hvordan strømmettet på en rekke måter er førende for selskaper som Agder Energi. Kort oppsummert erkjenner Statnett at vedlikeholdet og utviklingen av nettet er forsømt gjennom flere tiår, og at dette nå medfører store utfordringer da selskapet i løpet av kort tid skal investere over 50 milliarder kroner i oppgraderinger nasjonalt (dette kommer i tillegg til ca 50 milliarder som skal brukes lokalt og regionalt av nettselskapene). Utfordringene er blitt enda tydeligere etter to år med uvanlig vær og lite nedbør. Uten påkrevde oppgraderinger vil det for eksempel ikke være mulig å bygge ut tilstrekkelig kabelkapasitet mellom Norge og kontinentet. Sjelbred gav Agder Energi ros for godt samspill.

På spørsmål om risiko for betydelig ”innelåsing av kraft” som følge av situasjonen, reflekterte Sjelbred rundt det økende behovet for kraft til elektrifiseringen av norsk sokkel og at dette vil avdemppe risikoen noe. Sigmund Kroslid kommenterte senere i møtet også at framtidssbildet med mer tilgjengelig kraft regionalt åpner muligheter for industrien på Sørlandet.

Presentasjoner av Agder Energi

Etter lunsj hadde Agder Energi en utdypende gjennomgang av konsernets foretningsområder og satsinger. Det ble også gitt en repetisjon av den økonomiske situasjonen i selskapet og kapitalbehov i årene som kommer.

Konsernets finansielle situasjon

Agder Energi forventer på kort sikt større utfordringer i lånemarkedet og at det i høyere grad vil bli fokus på rating i markedet. Av den grunn er det iverksatt et prosjekt som skal gi innsikt i hvordan en rating ville kunne slå ut for AE. Det vises til at eiernes evne til å tilføre selskapet kapital ved evt. behov samt utbyttepolitikk er faktorer som normalt også påvirker analytikernes vurderinger. Pernille Gullowsen orienterte om at Agder Energi nærmer seg balansepunktet hvor tidligere opptjente resultater er tatt ut i form av utbytter og at styret anbefaler eierne å knytte sin framtidige utbyttepolitikk opp mot en prosentsats i forhold til årlige resultater.

Agder Energi og grønne sertifikater

Ole Teodor Dønnestad (konserndirektør energi) gav Eiermøtet en analyse av det europeiske energimarkedet som tross generell økonomisk uro i eurosone opprettholder høye ambisjoner knyttet til innfasing av ny fornybar energi. I all hovedsak vil dette innebære vindkraft, som igjen betyr behov for betydelig regulerbar kraft (les vannkraft). Dønnestad utfordret retorisk Statnett og politiske myndigheter til å jobbe for en "firefelts energivei mellom Norge og kontinentet".

Videre ble innføringen av grønne sertifikater i det norsk-svenske energimarkedet utdypet. Ordningen med subsidiering av ny fornybar kraftproduksjon er en "gavepakke" til selskaper som Agder Energi, men den må "åpnes" innen 1. januar 2020, dvs at produksjonen i prosjekter som skal få særskilt støtte må være startet innen 2020. Følgene av dette er at prosjekter som ligger klare eller langt framme i beslutningsprosessen/konsesjonsbehandlinger etter alt å dømme blir prioritert av myndighetene.

Foruten utbygging av enkelte vannkraftprosjekter ligger de største potensialene for AE på dette feltet i de rettigheter og posisjoner selskapet har innen vindkraft (ikke minst gjennom SAE Vind). AE har i nåværende strategi- og investeringsplan lagt opp til satse på disse mulighetene, selv om det blant eierne også stilles enkelte spørsmål med dette.

God forvaltning gir ekstra inntekter

Edvard Lauen (divisjonsdirektør) ga Eiermøtet en innføring i hvordan Agder Energi arbeider med kraftforvaltning og over tid maksimerer gevinster og overskudd. Denne virksomheten er kompetansekrevene, men AE har vist seg som et av de ledende på området i Norge.

Agder Energi satser på nett

Konserndirektør Erik Boysen og Svein Are Folgerø redegjorde for selskapets planer for nettet på Agder.

Det lokale nettet på Agder er relativt sett solid, men krever allikevel betydelige investeringer for å dekke behovene som utvikler seg i årene framover. Nettet må bl.a. utrustes med tanke på å kunne fase inn mer kraft fra mindre produksjonseenheter (for eksempel småkraft) og for å oppnå tilfredsstillende leveringssikkerhet i møte med et stadig mer utfordrende klima. Videre er Agder Energi nett som andre nettselskap i Norge pålagt innføring av en ordning med automatisk avlesing av strøm hos alle sluttbrukere (AMS) innen 31.12.2016. Dette innebærer også betydelige investeringer og utfordrer selskapet med tanke på datahåndtering. AMS innebærer i følge selskapet også spennende foretningmuligheter på sikt.

Prosjekt 2014 og resultatmål 1,5 mrd

Som en del av presentasjonen fra AE ble også selskapets ambisjoner for resultatutviklingen fram mot 2015 lagt fram. Målet er et overskudd etter skatt på kr. 1,5 mrd. kroner i 2015.

Selskapet ble utfordret på om målene er tilstrekkelig ambisiøse. Da eiermøtene er åpne møter ønsket ikke Nysted å gå dypt ned i detaljer som kan ha foretningmessige konsekvenser, men viste generelt til konkrete delmål for resultatutviklingen år for år fram mot 2015.

Mulige modeller for framtidig utbyttepolitikk

I sitt foredrag i møtets del 2 ga Bjørn Einar Strandberg (PwC) en repetisjon av grunnleggende forhold relatert til kommunenes framtidig utbyttepolitikk.

Strandberg presenterte fire hovedmodeller:

- a) Fast prosentsats av resultat/overskudd
- b) Fast nivå på årlig utbytte
- c) Kombinasjon av fast årlig nivå + prosentandel av overskytende
- d) Trappemodell, med faste beløp og prosentsatser i flere trinn.

Gjennom oppsummeringene i senere gruppesamtaler avdekkes en klar flertallsholdning til modell c (kombinasjon av fast årlig nivå + prosentandel av overskytende).

Eierstyring og styrekompetanse

I sitt foredrag om eierstyring var Roy Mersland (UiA) spesielt bedt om å dele sine tanker om styrearbeid i forkant av det forestående styrevalget i AE våren 2012. Mersland utfordret kommunene på å arbeide langsiktig mot å redusere størrelsen på styret i AE fra dagens 12 til det mer optimale tallet 7. Dette innebærer imidlertid at avtaleverket og aksjonæravtalen mellom kommunene og Statkraft må endres. Bjørn Ropstad (leder av AU) bekreftet senere i møtet at det har vært innledende samtaler mellom AU og Statkraft (samt de ansatte), og at saken vil bli fulgt opp i Arbeidsutvalgets langtidsplan.

Mersland tok også sterkt til orde for at kommunene i sine valg av styrerepresentanter har særlig fokus på kompetanse, og særlig innenfor økonomi.

Eiermøtet sluttet seg i gruppesamtalene til hovedlinjene i Mersland sitt innlegg.

Bjørn Ropstad oppsummerte mot slutten av møtet med at AU på kort sikt jobber ut fra at styret i AE også i kommende periode vil bestå av 12 medlemmer.

Statkraft står sammen med kommunene

Kristian Aa fra Statkraft benyttet sitt innlegg i seminaret til å takke kommunene for godt samspill mellom eierne. Aa gav selskapet ros for hvordan aktivitetene de siste årene har vært spisset inn mot kjernevirksomhet slik eierne har ønsket. Han benyttet også anledningen til å formidle at Statkraft har et langsiktig perspektiv på sitt eierskap i AE og at maksimering av avkastning over tid er viktig i driften og gjennom investeringer. Statkraft mener også Agder Energi sin finansielle situasjon pr. dato er slik at "selskapets kapitalisering krever eiernes oppmerksomhet".

Tom Nysted avsluttet eierseminaret med et foredrag der blikket var festet fram mot 2020 og 2030. Nysted omtaler den kommende ti-årsperioden for "den tredje

kraftrevulsjon”, og beskriver en virkelighet der Norge spiller en viktig rolle for å nå de ambisiøse målene i EU fram mot 2030. Nysted tar også utgangspunkt i at det også i Norge er en gryende erkjennelse av hastigheten på den globale oppvarmingen akselererer og at dette vil gi større press og forståelse for utbygging av ny fornybar energi også her i landet. Det vil framover være store behov for kompetanse også i energisektoren og det vil være de største selskapene som vil vinne konkurransen om de beste hodene.

Nysted kom videre inn på at norsk energisektor i dag består av over 330 ulike selskaper og at svært mange av disse er for små til å kunne bære investeringskostnadene, oppgaver og pålegg som skal løses i årene framover. I sitt foredrag tegnet han et bilde der 330 selskaper sannsynligvis vil måtte bli ca. 10. Som et allerede ledende selskap er det naturlig for Agder Energi å ha ambisjoner om å være et av disse.

...