

---

# Utviklingstrekk og drivkrefter i kraftbransjen

Eiermøte i Agder Energi 13.mai 2016

Nicolai Homme

# Et lite overblikk over norsk kraftsektor

(kilde «Fakta fra OED 2015)

---

- Mange selskaper
- Stort offentlig eierskap
- Krav til minst 2/3 offentlig eierskap i kraftproduserende selskaper
- Hjemfallsreglene

183 kraftproduserende selskaper (AE er nr. 4)

159 nettselskaper

Stat / kommune / fylkeskommuner eier ca 90 % av kraftproduksjon

---

**Vil dette vedvare?**

# Statkraft sin rolle og handlemåte

---

- Statkraft (som eier 1/3 av norsk produksjonskapasitet) kjøpte seg inn i regionale kraftselskaper (BKK, AE, Skagerak osv.)
- Det var forventet at de etter en tid ville eie minst 50 % av selskapene og dermed bidra til sammenslåing
- Dette skjedde ikke
- Er Statkraft fornøyd med å sitte som finansiell eier med en post mindre enn 50% ?
- Hvordan vil Statkraft handle?

## Mange eiere i samme vassdrag

---

- I mange vassdrag er det «mange hender på det samme rattet»
  - Altså mange eiere som hver for seg skal ta ut sin andel av kraften basert på sine behov og sine prisprognoser
  - I Sira-Kvina er det for eksempel 4 eiere og i Ulla-Førre er det 5 eiere
- Et delt eierskap gir neppe den beste vanddisponeringen
- Det beste økonomiske resultatet vil en trolig oppnå når det kun er «**en** stødig hånd på rattet»
- Det er eierne som taper på dette i form av lavere økonomiske resultater

# Hjemfall

---

- Hydro en stor kraftverkseier/produsent (nr. 3 i Norge) men eier store kraftanlegg som snart hjemfaller
- Røldal-Suldal (RSK) hjemfaller i 2022 og produserer alene ca. 3 TWh pr. år
- Hydro har behov for kraften i sin industriproduksjon og har nettopp vedtatt ny industriutbygging på Karmøy
- Hvordan de vil agere i forhold til hjemfallsreglene?

# Er det gevinster ved en sammenslåing?

---

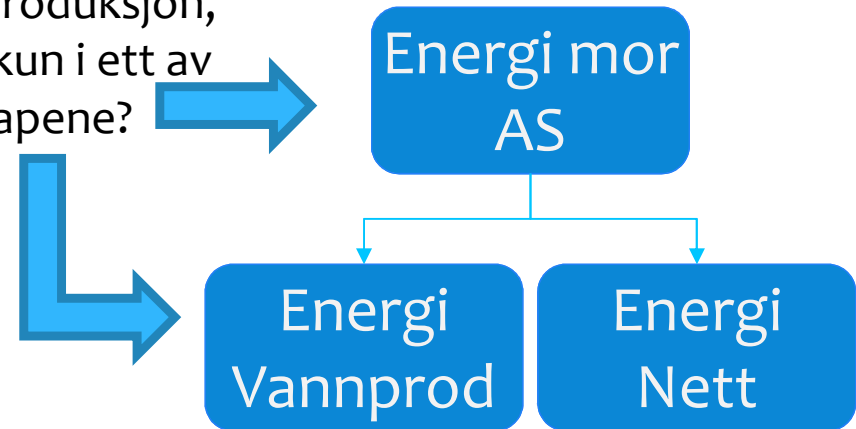
- Ja det er nok det i kraftbransjen fordi:
  - Krav til kompetanse og teknologi fordrer størrelse
  - Vassdrag kan drives mere effektivt når det kun er en eier/ett eierfellesskap
- Fusjonen som førte til AE i 2000 har vist at det er gevinster
- Mørenett AS ble dannet i 2014 ved en fusjon mellom to nabonett.
  - De forventer å spare 45 mill. pr år innen 2018  
(kilde: årsregnskap 2015).
  - Dette beløpet tilsvarer 10% av de samlede nettinntekter som i 2015 var på 475 mill.
- Gevinstene tilfaller eierne i form av økte verdier/utbytter

# Lovgivning setter rammer/vilkår

---

- Privat eierskap i kraftproduksjon er begrenset til max. 1/3
- Hvordan skal 1/3 kravet forstås?
- Ingen begrensninger i privat eierskap i for eksempel nettselskaper

Kan private eie 1/3 både i morselskapet og i produksjon, eller kun i ett av selskapene? →





## «Makten tilhører den initiativrike»

---

- Alle parter i en restrukturering må ha økonomisk gevinst for at en restrukturering skal skje
- Det er store gevinstpotensialer i en restrukturering - som vil komme eierne til gode
- AE eierne har samlet seg i AGDEREIERNE. Det gjør dere i stand til å opptre samlet – det er en stor styrke som mange kan misunne dere
- Den beste måten å forvalte eierskapet på er å være aktiv-oppdattert på det som skjer og delta i prosesser hvor dere ser at det kan være gevinster
- Vær selv med å sett agendaen !!!