

# Eiermøte i Agder Energi

26. september 2014

Styreleder Lars Erik Torjussen

# *Perspektiver på bransjen*

---

Et hovedinntrykk fra gårsdagens konferanse, er dette:

- I et lengre perspektiv vil fornybar energi styrke sin stilling i energimarkedene, petroleumsenergi vil svekke sin stilling.
- Prisene på energi vil svinge, men elektrisitet og fornybarbransjen har en lys framtid.
- I Norge og i Europa for øvrig er fornybarbransjen i starten av en fase med store investeringer.
- Samtidig skjer det en politisk og teknologisk utvikling som påvirker markedene og verdikjeden, og som åpner for nye muligheter.
- Dette bildet bekreftes i Agder Energis nye strategi, som peker på at energibransjen står foran hurtige og store endringer.

# *Agder Energis konsernstrategi*

---

- Også i en bransje i sterk endring gjelder Agder Energis visjon, å være «et ledende norsk konsern innen fornybar energi».
- Konsernstrategien slår fast at dette betyr å være blant de tre ledende kraftselskapene i Norge, målt etter størrelse og resultat.
- Strategien sier videre at konsernet skal styrke sin posisjon i kjernevirksomheten, som er vannkraft, kraftforvaltning og nett.
- Strategien fastslår at konsernet i møte med de store endringene som kommer, skal ha fleksibilitet i tilnærmingen til de strategiske valgmulighetene.
- Selskapet er etter min mening rigget for å etterleve strategien og styrke seg i en bransje i endring.

# *Status for Agder Energi*

---

- Agder Energi er i dag blant de tre ledende selskapene i Norge innen fornybar energi.
- Salg av virksomheter og strategisk satsing har spisset selskapet rundt kjernevirksomheten.
- Det er gjennomført en effektiviseringsprosess som andre selskaper i bransjen først starter på nå.
- Gjennom en årrekke er Agder Energi det kraftselskapet i Norge som har prestert best avkastning på egenkapitalen.
- Selskapet kan velge mellom gode investeringsalternativer, og har prosjekter og prospekter innen vannkraft som kan øke produksjonen med inntil 1 TWh innen 2030.

## *Status for Agder Energi forts.*

---

- Selskapet har initiert prosesser som kan resultere i verdiøkende industrielle allianser.
- Selskapet er veldrevet slik at vi kan ta nøkkelroller i markedsdrevne restruktureringer eller i tilknytning til myndighetsbestemte endringer (for eksempel som DSO).
- Selskapet har god kompetanse og bruker betydelige ressurser for å bidra til gode politiske beslutninger om rammevilkår.
- Den geografiske nærheten til kontinentet gir store muligheter for økt verdiskaping med en økende integrasjon i det nordeuropeiske energimarkedet.

# *Et strategisk eierskap*

---

- Agdereierne har definert seg som strategiske eiere, et balansepunkt mellom industrielt og finansielt eierskap.
- Å balansere riktig mellom langsiktig eierskap og verdiskaping, og løpende optimal avkastning vil være svært viktig i de neste årene.
- De store endringene vil kreve initiativer og beslutninger på eiernivå som forutsetter industriell forståelse og omforente holdninger i aksjonærfellesskapet.
- Jeg opplever at Agdereierne har utviklet en samarbeidsform og en samarbeidsstruktur der man på en god måte evner å forvalte eierskapet til det beste for både selskapet og aksjonærene.

# *Et kort blick framover*

---

- Agder Energi har gjennomført en betydelig effektivisering og rasjonalisering. Det kan etter min mening ikke være et hovedspor videre, og det er uforenlig med konsernstrategien som gjelder fram mot 2018.
- Konsernstrategien og de endringene vi vet er på vei, forutsetter at vi framover har en offensiv tilnærming, der innovasjon, kreativitet og smart industriell satsing blir de viktigste virkemidlene.

# *Min forventning som styreleder*

---

Jeg er for første gang til stede på eiermøte som styreleder i Agder Energi. Derfor et par synspunkter:

- Jeg ønsker krevende eiere som med utgangspunkt i sitt strategiske eierskap sørger for at jeg kan følge tydelige og konsistente styringssignaler.
- Konsernstrategien er det sentrale styringssignalet og måleinstrumentet for meg som styreleder og for styret.
- Jeg understreker samtidig det viktige i respekten for roller og linjer i forholdet mellom eierorganisering og styret, og mellom styret og administrasjon.
- Som styreleder skal jeg sørge for at styret oppfyller sin rolle og ivaretar aksjonærfelleskapets interesser i forvaltningen av selskapet, et aksjonærfelleskap som består av eierkommunene på Agder og av Statkraft Regional Holding.